



L'ANALISI DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO

Le scelte metodologiche ed attuative della contabilità economica

I costi per fattore

I costi per centro di responsabilità

I costi per sede operativa

Le scelte metodologiche ed attuative della contabilità economica

A partire dal 2002 la Regione ha intrapreso la progressiva estensione del proprio sistema amministrativo-contabile e del correlato sistema informativo all'area della "contabilità economica", superando la tradizionale "monodimensionalità" dell'impostazione di tipo "finanziario" tipica degli enti pubblici e, in particolare, di quelli di natura erogativa.

La diversità tra i due sistemi contabili trova il marcatore naturale nel differente concetto di competenza impiegato. Infatti, il concetto di competenza finanziaria si riferisce ai mezzi finanziari impiegati nell'esercizio di riferimento ed è nettamente diverso dal concetto di competenza economica, volto alla determinazione delle risorse economiche effettivamente consumate nell'esercizio di riferimento.

Tali quantità restano del tutto diverse, ancorché possa, in taluni casi, essere rilevata una tendenziale coincidenza di importi rispetto a dati tipi di acquisto o a dati oggetti (come accade con una certa sistematicità se si fa riferimento, ad esempio, alla spesa e al costo relativi agli oneri per il personale dipendente).

Inoltre nell'attivazione di un sistema di "contabilità economica" nell'ambito della classe degli enti pubblici, è necessario tenere presente le diversità che esistono tra tale categoria di enti e le imprese, dato che la contabilità economica si origina e si sviluppa proprio con riguardo a queste ultime e si conforma necessariamente alle tipicità e peculiari esigenze esistenti in detto contesto produttivo ed organizzativo.

La diversità è particolarmente forte nel caso della Regione, laddove si tratta di un ente la cui intera attività è di tipo erogativo, ovvero di un ente connotato dall'assenza pressoché totale sia di processi di produzione, sia - conseguentemente - del tipico processo d'impresa di reintegrazione delle risorse ottenuto attraverso la cessione sul mercato dei beni/servizi prodotti.

Proprio la piena coscienza delle richiamate circostanze e condizioni ha suggerito l'adozione di soluzioni metodologiche adeguate alla peculiarità della Regione:

- concentrando, innanzitutto, l'attenzione sugli aspetti economici della gestione legati al funzionamento della struttura regionale; ciò come diretta conseguenza della pratica assenza dei processi di produzione che connotano l'attività di impresa;
- operando per conseguire la migliore integrazione ed ogni possibile sinergia - dal punto di vista procedurale ed informativo - tra dati di tipo finanziario già disponibili e i dati di tipo economico di cui si è avviata la sistematica rilevazione.

Riscontrate queste scelte di base, il nodo fondamentale per l'esercizio a regime della contabilità economica è costituito dalla disponibilità di un adeguato insieme di dati elementari di costo e di informazioni fisico-tecniche, anche per il loro consequenziale trattamento a livello di procedimenti di attribuzione ad oggetti specifici di rilevazione.

Peraltro, inevitabilmente il concetto di spesa di funzionamento genera una vasta area grigia nel concreto discrimine dei fattori impiegati per il funzionamento della macchina regionale e di quelli impiegati per la realizzazione delle politiche dell'ente.

In relazione alle peculiari caratteristiche della contabilità economica il confronto sistematico con i dati della contabilità finanziaria non risulta direttamente significativo. Ciò anche in dipendenza della rilevazione in progress sotto il profilo temporale dei costi in capo ai singoli esercizi (costi legati a liquidazioni di spesa intervenute in esercizi successivi a quello di riferimento).

I dati di costo contenuti nella presente relazione si riferiscono alla competenza economica così come rilevati al 29 maggio 2009.

I costi per fattore

149

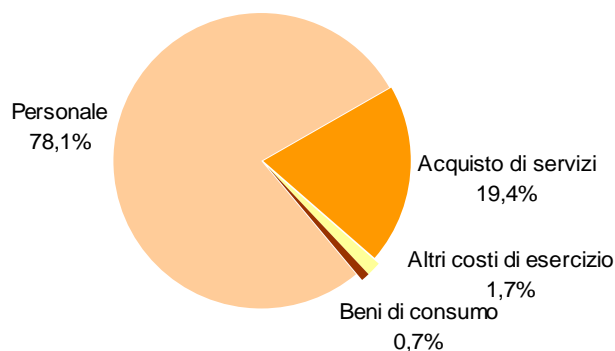
Nelle tabelle successive (e nella relativa rappresentazione grafica) si illustra la composizione dei costi di funzionamento rilevati con riferimento all'esercizio 2008 afferenti ai fondamentali aggregati per fattori, in coerenza con le classi fondamentali presenti nel piano dei conti di costo, ovvero:

- Personale
- Beni di consumo
- Acquisto di servizi
- Altri costi di esercizio

Composizione dei costi di funzionamento per fattori fondamentali (1)

(Valori in migliaia €)

| Natura del costo | Importo | Percentuale |
|--------------------------|---------|-------------|
| Personale | 131.305 | 78,1% |
| Acquisto di servizi | 32.610 | 19,4% |
| Altri costi di esercizio | 2.938 | 1,7% |
| Beni di consumo | 1.216 | 0,7% |
| Totale | 168.069 | 100,0% |



PERSONALE

Nella tabella seguente (e nella relativa rappresentazione grafica), il costo del fattore personale di competenza dell'esercizio è articolato nelle tre fondamentali macro voci che lo costituiscono, ovvero:

- Competenze, contributi e oneri accessori per il personale
- Costi per missioni
- Costi per straordinari

Costo del fattore "Personale"

(Valori in migliaia €)

| Natura del costo | Importo | Percentuale |
|---|---------|-------------|
| Competenze, contributi e oneri accessori per il personale | 128.898 | 98,2% |
| Costi per missioni | 1.478 | 1,1% |
| Costi per straordinari | 929 | 0,7% |
| Totale | 131.305 | 100,0% |



(1) I dati di costo relativi al fattore "personale" sono originati dal sistema informativo della Direzione Risorse Umane, in quanto la gestione del personale si avvale di un applicativo dedicato e i dati relativi sono ripresi unicamente per sintesi nel sistema F2K di contabilità.

I costi per *fattore*

Allo scopo di agevolare la lettura e l'interpretazione dei dati precedenti si precisa che la voce "Competenze, contributi e oneri accessori per il personale" include:

- lo stipendio tabellare
- l'indennità integrativa speciale
- la retribuzione individuale di anzianità
- le progressioni economiche
- la retribuzione di posizione delle P.O.
- le indennità dei responsabili d'ufficio, dei funzionari D3 e le altre indennità continuative (rischio, disagio, reperibilità, turno)

A tali importi sono aggiunti gli oneri a carico del datore di lavoro, ovvero:

- contributi INPDAP ai fini pensionistici
- contributi INPDAP ai fini dell'indennità premio di fine servizio e del trattamento di fine rapporto
- contributi ad altri Enti pensionistici (INPS, CASAGIT, altre contribuzioni minori)
- premi INAIL
- imposta regionale sulle attività produttive

BENI DI CONSUMO

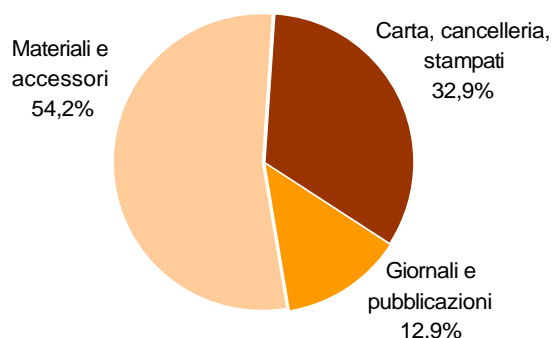
Nella tabella seguente (e nella relativa rappresentazione grafica), il costo dell'aggregato "Beni di consumo" è articolato nelle tre fondamentali macro voci che lo costituiscono, ovvero:

- Carta, cancelleria, stampati
- Giornali e pubblicazioni
- Materiali e accessori

Costo dell'aggregato "Beni di consumo"

(Valori in migliaia €)

| Natura del costo | Importo | Percentuale |
|------------------------------|---------|-------------|
| Materiali e accessori | 659 | 54,2% |
| Carta, cancelleria, stampati | 400 | 32,9% |
| Giornali e pubblicazioni | 157 | 12,9% |
| Totale | 1.216 | 100,0% |



Allo scopo di agevolare la lettura e l'interpretazione dei dati precedenti si precisa che tra i "Materiali e accessori" sono inclusi i costi per l'acquisto di:

- Abbigliamento in dotazione del personale regionale
- Combustibile per impianti di riscaldamento e per mezzi di trasporto
- Materiale tecnico-specialistico, informatico, igienico-sanitario

ACQUISTO DI SERVIZI

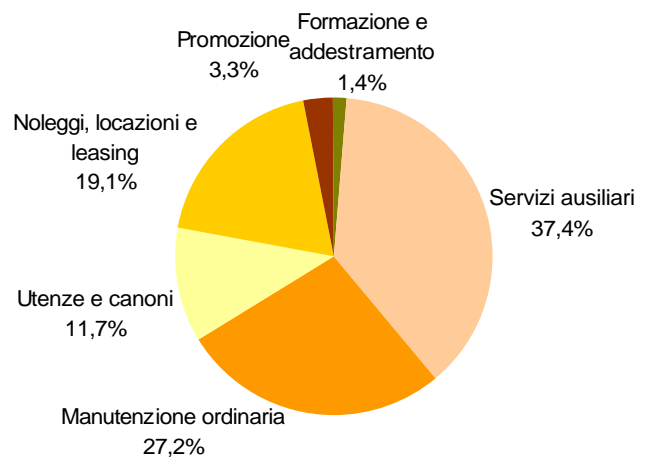
Nella tabella seguente (e nella relativa rappresentazione grafica), il costo per l'aggregato "Acquisto servizi" è articolato nelle fondamentali macro voci che lo costituiscono:

- Manutenzione ordinaria
- Utenze e canoni
- Noleggi, locazioni e leasing
- Promozione
- Formazione e addestramento
- Servizi ausiliari
- Altre prestazioni

Costo dell'aggregato "Acquisto di servizi"

(Valori in migliaia €)

| Natura del costo | Importo | Percentuale |
|---|---------|-------------|
| Manutenzione ordinaria | 8.855 | 27,2% |
| Utenze e canoni | 3.802 | 11,7% |
| Noleggi, locazioni e leasing | 6.232 | 19,1% |
| Promozione | 1.075 | 3,3% |
| Formazione e addestramento ² | 453 | 1,4% |
| Servizi ausiliari | 12.193 | 37,4% |
| Totale | 32.610 | 100,0% |



Allo scopo di agevolare la lettura e l'interpretazione dei dati precedenti si precisa che:

- l'aggregato "Noleggi, locazioni e leasing" include costi derivanti da contratti stipulati con terzi per il noleggio, la locazione e il leasing principalmente di immobili, mezzi di trasporto, impianti e macchinari
- l'aggregato "Promozione" incorpora i costi per l'organizzazione di manifestazioni a carattere istituzionale, la promozione e la divulgazione di informazioni di interesse dei cittadini
- l'aggregato "Servizi ausiliari" è relativa alla sorveglianza delle sedi della Regione, servizi di pulizia, di vigilanza, trasporti, traslochi e altre prestazioni quali elaborazione, raccolta dati.

ALTRI COSTI DI ESERCIZIO

Nella tabella seguente (e nelle relative rappresentazioni grafiche) l'aggregato "Altri costi di esercizio" è articolato nelle fondamentali macro voci che lo costituiscono, ovvero:

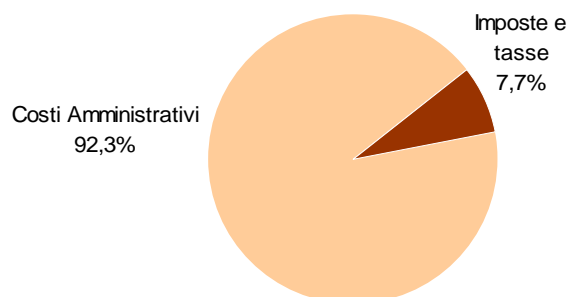
- Costi amministrativi
- Imposte e tasse

² L'importo comprende il noleggio delle aule corsi relativo all'anno 2008 quantificabile in 55.680 €.

I costi per *fattore***Costo dell'aggregato "Altri costi di esercizio"**

(Valori in migliaia €)

| Natura del costo | Importo | Percentuale |
|----------------------|---------|-------------|
| Costi amministrativi | 2.712 | 92,3% |
| Imposte e tasse | 226 | 7,7% |
| Totale | 2.938 | 100,0% |



Allo scopo di agevolare la lettura e l'interpretazione dei dati precedenti si precisa che l'aggregato "Costi amministrativi" è relativa a:

- Oneri postali e telegrafici
- Acquisto di carte valori e valori bollati
- Iscrizione ad ordini professionali di personale dipendente
- Registrazione di contratti, pubblicazione di bandi
- Assicurazioni per persone e cose
- Spese di rappresentanza

I costi per centro di responsabilità

In questo paragrafo sono rappresentati i dati afferenti all'attribuzione dei costi di competenza per l'esercizio 2008 ai Centri di responsabilità individuati all'interno dell'organizzazione regionale. Tali centri corrispondono alle cosiddette "strutture budget", in modo da garantire l'omogeneità tra le modalità di rilevazione e di gestione dei costi con la metodica di budget in uso.

Va sottolineato come le scelte attuative che connotano il procedimento di attribuzione dei costi ai Centri di responsabilità siano state costantemente orientate al modello del "direct costing" e volte, fin dove possibile, ad assicurare il riferimento alla logica di attribuzione legata al principio del cosiddetto "costo dominabile".

Si deve peraltro precisare che il procedimento di attribuzione, non è attualmente esteso all'intero universo dei costi cosiddetti di funzionamento, ma risulta attivato limitatamente alle "zone" di costo per le quali le correnti modalità di amministrazione consentono di rilevare gli elementi logici e fisico-tecnici indispensabili per una corretta realizzazione dell'attribuzione stessa. L'esistenza per alcune zone di costo di modalità amministrative che mantengano ancora indifferenziata la localizzazione organizzativa finale delle risorse assorbite e l'asimmetria localizzato/non localizzato che insiste anche all'interno della stessa area di costo costringono, anche se in misura minore, a rinunce in termini di sistematica possibilità di corretta e coerente attribuzione. Per una maggiore intelleggibilità dei dati rappresentati, si precisa che nell'attribuzione del costo del personale ai Centri di responsabilità si mantiene la scelta della "numerosità ponderata del personale" in termini di unità equivalenti in ragione d'anno; in altre parole si è tenuto conto:

- delle variazioni intervenute in corso d'anno della forza lavoro disponibile in ciascun centro (per assunzioni, cessazioni, passaggi di categoria, trasformazioni del rapporto di lavoro);
- della normalizzazione in termini numerici del personale a part-time, esposta per categoria/livello di appartenenza.

Questa scelta ha indubbiamente consentito una migliore aderenza del dato ai costi effettivamente sostenuti dall'amministrazione regionale per singolo Centro di responsabilità.

Va ulteriormente ricordato, sempre con riguardo al costo per il personale, che si è proceduto all'attribuzione per Centri di responsabilità, oltre che del costo totale anche degli specifici elementi costitutivi rappresentati da:

- retribuzione base;
- missioni;
- straordinari.

Per le altre categorie di oneri, l'attribuzione degli elementi di costo è avvenuta - innanzitutto e fin dove possibile - con il criterio dell'imputazione delle risorse impiegate/consumate in via diretta ed esclusiva da ogni singolo Centro di responsabilità.

I criteri scelti per l'attribuzione del costo della telefonia sono stati: la durata, la destinazione e la fascia tariffaria entro la quale si è avuta la conversazione.

L'insieme delle considerazioni e delle condizioni che precedono permettono di elaborare i dati di costo del personale e quelli relativi alla telefonia fissa, rappresentati e riaggregati qui di seguito per area organizzativa, articolata per Segreteria Regionale.

| Struttura | Costo del personale | | Telefonia fissa | Telefonia mobile |
|--|---------------------|--------------|-----------------|------------------|
| | Totale | per elementi | | |
| Segreteria Generale della Programmazione | 9.251,8 | | 34,2 | 17,8 |
| Retrib. Base | | 9.043,4 | | |
| Straordinari | | 25,3 | | |
| Missioni | | 183,1 | | |

I costi per centro *di responsabilità*

Attribuzione alle Segreterie dei costi di Personale e di Telefonia (in Migliaia €)¹

| Struttura | Costo del personale | | Telefonia fissa | Telefonia mobile |
|--|---------------------|--------------|-----------------|------------------|
| | Totale | per elementi | | |
| Segreteria Generale della Programmazione | 9.251,8 | | 34,2 | 17,8 |
| Retrib. Base | | 9.043,4 | | |
| Straordinari | | 25,3 | | |
| Missioni | | 183,1 | | |
| Segreteria Regionale Affari Generali | 19.105,7 | | 98,5 | 115,4 |
| Retrib. Base | | 18.754,4 | | |
| Straordinari | | 204,5 | | |
| Missioni | | 146,8 | | |
| Avvocatura Regionale | 2.296,6 | | 4,4 | 6,5 |
| Retrib. Base | | 2.291,5 | | |
| Straordinari | | 0,8 | | |
| Missioni | | 4,3 | | |
| Segreteria Regionale Bilancio e Finanza | 4.875,2 | | 13,9 | 6,8 |
| Retrib. Base | | 4.803,1 | | |
| Straordinari | | 22, | | |
| Missioni | | 49,9 | | |
| Segreteria Regionale Cultura | 5.384,9 | | 31,3 | 15,3 |
| Retrib. Base | | 5.296,7 | | |
| Straordinari | | 15,0 | | |
| Missioni | | 73,3 | | |
| Segreteria Regionale Infrastrutture e Mobilità | 5.118,6 | | 21,3 | 16,2 |
| Retrib. Base | | 5.040,3 | | |
| Straordinari | | 35,2 | | |
| Missioni | | 43,1 | | |
| Segreteria Regionale Ambiente e Territorio | 28.270,6 | | 78,7 | 68,9 |
| Retrib. Base | | 27.803,8 | | |
| Straordinari | | 181,3 | | |
| Missioni | | 285,5 | | |
| Segreteria Regionale Lavori Pubblici | 5.781,6 | | 23,8 | 24,5 |
| Retrib. Base | | 5.657,7 | | |
| Straordinari | | 55,0 | | |
| Missioni | | 69,0 | | |
| Segreteria Regionale Settore Primario | 19.962,8 | | 69,3 | 66,9 |
| | | | | |
| | | | | |

¹ I dati sulla telefonia fissa sono stati forniti dalla Direzione Sistema Informatico, mentre i dati sul personale sono stati forniti dalla Direzione Risorse Umane.

| Struttura | Costo del personale | | Telefonia fissa | Telefonia mobile |
|--|---------------------|--------------|-----------------|------------------|
| | Totale | per elementi | | |
| Retrib. Base | | 19.569,5 | | |
| Straordinari | | 153,5 | | |
| Missioni | | 239,8 | | |
| Segreteria Regionale Attività Produttive Istruzione e Formazione | 14.635,1 | | 72,2 | 23,2 |
| Retrib. Base | | 14.419,8 | | |
| Straordinari | | 37,8 | | |
| Missioni | | 177,5 | | |
| Segreteria Regionale Sanità e Sociale | 9.337,2 | | 82,6 | 40,7 |
| Retrib. Base | | 9.180,7 | | |
| Straordinari | | 24,1 | | |
| Missioni | | 132,3 | | |
| Segreteria della Giunta Regionale | 4.836,9 | | 79,9 | 120,9 |
| Retrib. Base | | 4.723,0 | | |
| Straordinari | | 73,4 | | |
| Missioni | | 40,4 | | |
| Gabinetto del Presidente della Regione | 1.125,3 | | 13,0 | 25,6 |
| Retrib. Base | | 1.113,5 | | |
| Straordinari | | 7,7 | | |
| Missioni | | 4,1 | | |
| Ufficio Stampa | 1.241,1 | | 7,0 | 16,9 |
| Retrib. Base | | 1.118,9 | | |
| Straordinari | | 93,4 | | |
| Missioni | | 28,8 | | |

Note: All'interno dei costi di telefonia della Segreteria Regionale Affari Generali non sono inclusi quelli della direzione Sede di Roma e della Direzione Sede di Bruxelles, poiché gestiti con ordine di accreditamento.

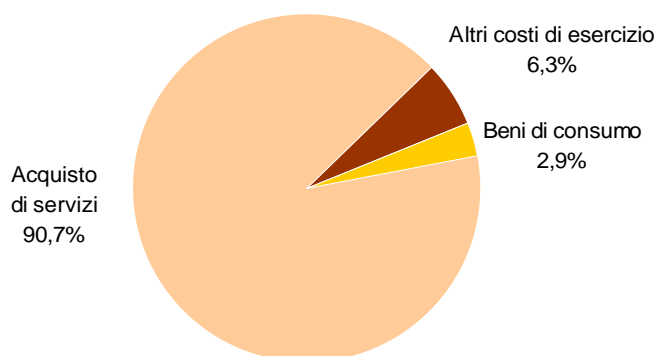
I costi per centro *di responsabilità**Costi medi di assorbimento per unità equivalente di personale² di alcuni aggregati di costo*

L'analisi seguente focalizza l'attenzione sull'assorbimento dei costi relativi all'acquisto di servizi, beni di consumo e altri costi di esercizio per unità equivalente di personale. Tali aggregati di costo presentano una logica di assorbimento riconducibile direttamente alla dimensione media individuale di consumo.

(Valori in €)

| Costo medio in €/u.e. personale | Importo | Percentuale |
|---------------------------------|---------|-------------|
| Acquisto di servizi | 11.576 | 88,7% |
| Altri costi di esercizio | 1.043 | 8,0% |
| Beni di consumo | 432 | 3,3% |
| Totale | 13.051 | 100,0% |

Nel grafico seguente il dato di assorbimento per unità equivalente di personale è ricondotto ad espressione percentuale di assorbimento medio dei singoli aggregati di fattori.

Assorbimento percentuale medio per unità equivalente di personale dei singoli aggregati di costo

² Il dato relativo alla numerosità del personale come base di calcolo, quantificabile in n. 2817 unità, è stato fornito dalla Direzione Risorse Umane e si riferisce al personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente in servizio al 31/12/2008, come da tabella 1 del Conto annuale 2008.

I costi per sede operativa

157

I COSTI PER SEDE OPERATIVA

Oltre che per Centro di responsabilità, i costi sono stati elaborati per Sede operativa (ovvero per le sedi nelle quali si svolge fisicamente l'attività della Regione).

In chiave di attribuzione degli elementi di costo a questo oggetto, l'imputazione è avvenuta - in linea con le scelte di fondo operate in termini di funzionamento della contabilità economica - in via diretta ed esclusiva alle singole sedi.

Il dato così elaborato ha l'obiettivo di costituire un indicatore di "costosità" della singola sede, senza per questo replicare e ridondare l'attribuzione primaria ai Centri di responsabilità. Ciò, sempre dovendo distinguere i costi di esercizio effettivamente presi in carico dal sistema di contabilità economica da quelli relativi alle Immobilizzazioni ancora non compiutamente gestibili dal sistema stesso.

Nelle tabelle che seguono si riportano i dati di "costosità" delle più significative Sedi operative (distinguendo le sedi di proprietà, da quelle locate) rilevando solo i più significativi elementi di costo che hanno una attinenza con questo particolare oggetto di rilevazione.

Aggregati di costo per sede operativa di proprietà (in euro) ¹

| Descrizione Sede Operativa | Manutenzione Ordinaria Fabbricati | Pulizia | Vigilanza |
|---|-----------------------------------|---------|-----------|
| Palazzo Balbi | 508.118 | 383.462 | 314.419 |
| Palazzo Linetti | 73.763 | 673.770 | 229.785 |
| Palazzo ex Esav | 45.084 | 175.477 | 36.874 |
| Palazzo Sceriman | 61.835 | 548.472 | 28.688 |
| Palazzo Molin | 56.496 | 174.583 | 38.752 |
| Palazzetto Balbi | 36.906 | 67.412 | 2.488 |
| Palazzo ex Gazzettino | 122.729 | 349.300 | 207.119 |
| Locali Cond. Sansovino (Quartiere C.I.T.A.) | 6.827 | 105.678 | 648 |
| Locali Via Longhena 14 | 91 | 7.135 | 1.513 |
| Sede di Rio Novo/Tre Ponti | 34.811 | 379.835 | 44.175 |
| Locali Vega - Edificio Lybra | 6.738 | 146.923 | 34.946 |
| Palazzetto Sceriman | 1.623 | 27.914 | 1.779 |
| Condominio Redentore - Calle del Pistor | 416 | 9.149 | - |
| Locali ex Vida | 11.955 | 6.504 | 2.311 |
| Locali Via Cardinal Massaia | 3.581 | 86.158 | 1.684 |
| Locali Villa Settembrini | 7.555 | 74.086 | 3.369 |
| Palazzo Contarini | 6.677 | 21.507 | 1.684 |

¹ I dati di costo relativi alle sedi sono elaborati con il contributo della Direzione Affari Generali.

I costi per sede operativa

Aggregati di costo per sede operativa in locazione (in euro)

| Descrizione Sede Operativa | Noleggi, Locazioni e Leasing Fabbricati | Manutenzione Ordinaria Fabbricati | Pulizia | Vigilanza |
|---|---|-----------------------------------|---------|-----------|
| Locali autorimessa - stamperia - archivio | 160.375 | 43.948 | 234.088 | 177.260 |
| Locali archivio Colombara | 185.698 | 3.003 | 46.394 | 1.375 |
| Locali Via Paolucci/Via Longhena, 28 | 181.983 | 15.327 | 121.141 | 6.798 |
| Palazzo Cavalli- Franchetti | 71.648 | 243 | 5.468 | - |
| Locali ex Ospedale Giustinian | 368.539 | 2.215 | 79.442 | 37.297 |
| Locali Via Baseggio | 259.900 | - | 58.814 | - |
| Palazzo Dona' de la Madoneta | 157.369 | 8.429 | 59.168 | 2.626 |
| Locali Varco del Tronchetto (Marittima) | 738 | 1.675 | 12.228 | - |
| Locali Piazzetta Allegri | 386.707 | 3.270 | 110.396 | 5.127 |
| Locali Via Poerio - Via Brenta Vecchia | 642.751 | 4.339 | 211.268 | 8.949 |
| Locali Corso del Popolo | 63.169 | 8.293 | 48.653 | 2.586 |
| Locali La Ronde | 226.808 | 2.033 | 53.613 | 36.645 |
| Locali Via Pepe | 216.646 | 956 | 78.619 | 2.816 |
| Locali S. Chiara, 515 | 55.286 | 163 | 15.936 | - |
| Sede di Via Sansovino | 166.569 | 642 | 34.645 | 1.684 |
| Locali Via Podgora | 87.174 | 1.441 | 23.947 | - |

Note: I costi per utenze energia, gas e acqua e per la vigilanza della porzione di Palazzo Cavalli-Franchetti utilizzata dalle strutture regionali, nonché le spese di vigilanza dei Locali Varco del Tronchetto, sono addebitate come spese condominiali

Composizione delle sedi regionali

I costi sopra indicati, ovvero quelli più attinenti alla dimensione "sede", sono stati ripresi nelle tabelle che seguono, ove l'utilizzo dei mq lordi² per palazzo, ha permesso di individuare il costo medio per sede, separando gli immobili di proprietà da quelli presi in locazione.

Sede operativa di proprietà

| Sede operativa | Costi attribuiti (in €) | mq | Costosità/mq |
|---|-------------------------|-------|--------------|
| Palazzo Balbi | 1.205.999 | 6.639 | 182 |
| Palazzo Linetti | 977.318 | 8.466 | 115 |
| Palazzo ex Esav | 257.435 | 2.569 | 100 |
| Palazzo Sceriman | 638.995 | 7.384 | 87 |
| Palazzo Molin | 269.831 | 2.948 | 92 |
| Palazzetto Balbi | 106.806 | 1.092 | 98 |
| Palazzo ex Gazzettino | 679.148 | 5.082 | 134 |
| Locali Cond. Sansovino (Quartiere C.I.T.A.) | 113.153 | 1.595 | 71 |
| Locali Via Longhena 14 | 8.739 | 105 | 83 |
| Sede di Rio Novo/Tre Ponti | 458.821 | 8.265 | 56 |
| Locali Vega - Edificio Lybra | 188.607 | 3.098 | 61 |
| Palazzetto Sceriman | 31.316 | 388 | 81 |
| Condominio Redentore - Calle del Pistor | 9.565 | 118 | 81 |
| Locali ex Vida | 20.770 | 208 | 100 |
| Locali Via Cardinal Massaia | 91.423 | 805 | 114 |
| Locali Villa Settembrini | 85.010 | 1.150 | 74 |
| Palazzo Contarini | 29.868 | 634 | 47 |

Sede operativa in locazione

| Sede operativa | Costi attribuiti (in €) | mq | Costosità/mq |
|---|-------------------------|-------|--------------|
| Locali Autorimessa -Stamperia- Archivio | 615.671 | 3.700 | 166 |
| Locali Archivio Colombara | 236.470 | 1.554 | 152 |
| Locali Via Paolucci | 325.249 | 1.931 | 168 |
| Palazzo Cavalli- Franchetti | 77.359 | 208 | 372 |
| Locali ex - ospedale Giustinian | 487.493 | 1.203 | 405 |
| Locali Via Baseggio | 318.714 | 1.560 | 204 |
| Palazzo Donà de La Madoneta | 227.592 | 907 | 251 |
| Locali Varco Del Tronchetto (Marittima) | 14.641 | 113 | 130 |
| Locali Piazzetta Allegri | 505.500 | 2.431 | 208 |
| Locali Via Poerio - Via Brenta Vecchia | 867.307 | 5.178 | 167 |
| Locali Corso Del Popolo | 122.701 | 894 | 137 |
| Locali La Ronde | 319.099 | 900 | 355 |
| Locali Via Pepe | 299.037 | 1.098 | 272 |
| Locali Via Podgora | 112.562 | 350 | 322 |
| Locali S. Chiara, 515 | 71.385 | 865 | 83 |
| Locali di Via Sansovino | 203.540 | 488 | 417 |

² I dati sulle superfici lorde sono stati forniti dalla Direzione Affari Generali